

 شهرداری منطقه ۸	عنوان سند : روش اجرایی بازرنگری سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست	 سامانه مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست
--	---	--

عنوان سند :

# روش اجرایی بازرنگری سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست

کد مدرک: HSE-PR-۰۰۵-۰۷
تاریخ صدور: ۹۱-۰۶-۲۶
تاریخ بازرنگری: ۹۷-۱۲-۱۵

محل کنترل سند	همکار گرامی : این سند که در اختیار شماست، تحت کنترل سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست شهرداری منطقه ۸ قرار دارد. خواهشمند است ضمن نگهداری، اجرا و استفاده مناسب از این سند، از تهیه و توزیع هر گونه کپی از آن خودداری فرمایید. لطفاً در صورت نیاز به هر گونه کپی یا تغییر در محتوای این سند با نماینده مدیریت هماهنگی بفرمایید.
	

تصویب کننده	تأیید کننده	تهیه کننده
سمت : شهردار منطقه مهناز استقامتی جوکامی	سمت :مدیر دفتر امور بازرنگری امور منطقه فیروز کوان	سمت : مدیر اداره HSE سمیه ولی پور



شهرداری منطقه ۸

عنوان سند :

روش اجرایی بازنگری سیستم مدیریت  
بهداشت ، ایمنی و محیط زیست



سامانه مدیریت  
بهداشت ، ایمنی و محیط زیست

#### ۱- هدف :

ایجاد و برقراری مکانیزمی برای انجام بازنگری مدیریت با هدف اطمینان از تداوم کفایت، تناسب و اثر بخشی سیستم مدیریت طرح ریزی شده با الزامات و یافتن فرصت هایی برای بهبود مستمر و نیاز به اعمال تغییرات در سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست.

#### ۲- دامنه کاربرد:

این روش اجرایی در کلیه واحدهای مرتبط با شهرداری منطقه ۸ و سازمان های زیر مجموعه آن کاربرد دارد.

#### ۳- تعاریف:

۱-۳ بازنگری (مرور) مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست : یک بررسی رسمی به وسیله مدیریت ارشد از وضعیت و کفایت سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست و استقرار آن ، بر اساس موضوعات بهداشت ، ایمنی و محیط زیست خط مشی و اهداف جدید حاصل از تغییر شرایط و فعالیت های است .

۲-۳ بهبود مستمر: فعالیتی تکرار شونده و رو به جلو به منظور ارتقا توانایی سازمان در برآورده کردن نیازمندی ها.

۳-۳ اثربخشی: شاخص و مقیاسی که بیانگر میزان تحقق فعالیت های طرح ریزی شده و اهداف مورد نظر می باشد.

#### ۴- روش کار:

- در شهرداری منطقه ۸ هر ۶ ماه یک بار برای حصول اطمینان از اجرا، نگهداری و کنترل وضعیت اثر بخشی سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست تشکیل جلسه داده می شود.

- واحد بهداشت ، ایمنی و محیط زیست با هماهنگی سایر واحدهای موجود در شهرداری کلیه گزارشات و نتایج تجزیه و تحلیل مطابق با ورودی های تعریف شده در زیر را جمع آوری می کند و گزارش نهایی را برای طرح در جلسه تهیه می کند.

#### - ورودی های جلسه بازنگری مدیریت عبارتند از:

\* نتایج و گزارش ممیزی های داخلی و خارجی  
\* نظرات و پیشنهادات گروه های ذی نفع (شامل شکایات ، پیشنهادات ، و انتقادات مرتبط با بهداشت ، ایمنی و محیط زیست طرفهای ذی نفع)

\* عملکرد و گزارش فرآیندها ، عملیات و خدمات

\* نتایج اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه در فرآیندهای شناسایی ، تجزیه و تحلیل و ارزیابی خطرات و عوامل زیان آور محیط کار و جنبه های زیست محیطی

\* پیگیری مصوبات و نتایج بازنگری های قبلی مدیریت

\* نتایج پایش و اندازه گیری

\* تدوین و گزارش ارزیابی و کنترل اهداف و برنامه های بهداشتی ، ایمنی و زیست محیطی

\* گزارش عملکرد پیمانکاران

\* گزارش آماری رویدادها و تجزیه و تحلیل آماری

\* درخواست تغییر و اصلاح مستندات سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست

\* طرح ها و برنامه های جدید

#### - خروجی های جلسه بازنگری مدیریت :

خروجی های بازنگری سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست شامل موارد ذیل می باشد :

\* تصمیمات اتخاذ شده جهت هر گونه بازنگری و تغییر در خط مشی



شهرداری منطقه ۸

عنوان سند :

روش اجرایی بازنگری سیستم مدیریت  
بهداشت ، ایمنی و محیط زیست



سامانه مدیریت  
بهداشت ، ایمنی و محیط زیست

\* تصمیمات اتخاذ شده جهت هر گونه بازنگری و یا تغییر در اهداف کلان و خرد سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست

\* شناسایی نقاط قابل بهبود در سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست

\* تعیین و تامین منابع لازم سخت افزاری و نرم افزاری ، نیرو انسانی و مالی و ... جهت اجرای اثر بخش سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست

خروجی های بازنگری مدیریت شامل مواد ذکر شده در بالا می باشد . همچنین مسئولیت ها و مهلت انجام اقدامات و کلیه تصمیمات اتخاذ شده در جلسات بازنگری مدیریت در قالب فرم صورتجلسه بازنگری مدیریت تعیین و ثبت می گردد که نماینده مدیریت پس از برگزاری جلسات و تدوین صورتجلسه مذکور یک نسخه کپی از آن به کلیه واحدها / افراد مربوطه جهت انجام اقدامات لازم ارائه می نماید . شایان ذکر است واحدها می بایست در حین انجام اقدامات ، موارد مربوطه را در قالب گزارش کتبی برای نماینده مدیریت در سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست ارسال نمایند.

نتایج بازنگری مدیریت باید در راستای بهبود اثر بخشی سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست و فعالیت های مرتبط با آن، بهبود خدمات قابل ارائه در جهت ارتقاء رضایت شهروندان ، تامین منابع لازم برای نیل به اهداف سیستم و بهبود در رعایت الزامات قانونی جهت ارائه خدمات باشند. تصمیمات اتخاذ شده در جلسه بازنگری مدیریت نباید مغایر با الزامات قانونی و الزامات استانداردهای مستقر باشد. در فرم صورتجلسه بازنگری مدیریت بر اساس تصمیمات اتخاذ شده، اقدامات مورد نیاز درج می گردد. نماینده مدیریت موظف است اقدامات مورد نیاز را در فواصل زمانی معین پیگیری کند. در صورت انجام نشدن اقدامات مورد نظر، نماینده مدیریت مراتب را به شهردار اعلام می دارد. سوابق مرتبط با بازنگری مدیریت (صورتجلسات) طبق روش اجرایی "کنترل مستندات و سوابق" نگهداری می گردد.

- اعضا جلسه بازنگری مدیریت عبارتند از شهردار یا نماینده مدیریت، کلیه معاونین و روسای مختلف ادارات شهرداری که موثر بر سیستم مدیریت بهداشت ، ایمنی و محیط زیست می باشند و هر یک از دیگر کارکنان بنا به دعوت نماینده مدیریت.

#### ۵- پیوست :

فرم صورتجلسه بازنگری سیستم مدیریت بهداشت، ایمنی و محیط زیست