





شهرداری منطقه ۸

شهرداری ناحیه ۲

سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

زمستان ۱۳۹۲

بسمه تعالی

باعنایت به برنامه پنج ساله شهرداری تهران که براساس نظر دکتر قالیباف شهردار محترم شهر تهران و به وسیله می معاونت برنامه ریزی و توسعه شهری شهرداری شهر تهران تهیه و توسط شورای اسلامی شهر تهران تصویب گردید شهرداری این منطقه نیز با توجه به محورهای برنامه مذکور به عنوان یک سند بالادستی، تمهیدات لازم را به منظور تهیه سند راهبردی توسعه محلات منطقه به عمل آورد. در همین راستا با برگزاری چندین نشست با شورایاران محلات و معتمدین، مسئولان شهری و گروهی از متخصصین دانشگاهی ضمن شناخت وضعیت موجود محلات به لحاظ ضعف ها، قوت ها، تهدیدها و فرصت ها به ترسیم وضعیت مطلوب محلات با رویکرد افزایش سرانه های فرهنگی، ورزشی، فضای سبز و...، فراهم کردن مشارکت حداکثری شهروندان و در نهایت افزایش رضایت مندی مردم منطقه در افق ۵ ساله نموده است.

باتدوین این سند سیاست ها و برنامه ها مدنظر خواهد شد و شاهد رشد و توسعه در تمام ابعاد خواهیم بود. بی شک این اقدام سهم مهمی در ایجاد تلاش و فعالیت برای آبادانی منطقه و حرکت در مسیر تهیه شده ما را به نتیجه مطلوب می رساند.

سند راهبردی توسعه محلات منطقه ۸ به منزله نقشه راه، سمت و سوی کلیدی فعالیت های مدیریت شهری را هدایت خواهد کرد و به عنوان شاخصی میزان پیشرفت برنامه های شهرداری منطقه را در رسیدن به اهداف مدنظر، اندازه گیری می کند.

از خداوند متعال تحقق آنچه پیش بینی کرده ایم را مسالت می نمایم.

سعید طلوعی

شهردار منطقه ۸

بسمه تعالی

برنامه ریزی برای حصول به رشد و توسعه یک ضرورت و الزام علمی است و فقدان آن موجب هدر رفت منابع مالی و انسانی و رشد نامتوازن امکانات و خدمات می گردد. برنامه ریزی استراتژیک به عنوان یکی از روش های موثر برنامه ریزی، ضمن شناخت وضعیت موجود به ترسیم وضعیت مطلوب از مدل تحلیلی SWOT بهره می گیرد.

معاونت برنامه ریزی و توسعه شهری این منطقه در راستای برنامه پنج ساله ی شهرداری تهران و تاکید شهردار محترم منطقه، ساز و کارهای مناسب را جهت تدوین برنامه پنج ساله منطقه با اقدامات ذیل فراهم نمود:

۱. دعوت از گروهی از متخصصین دانشگاهی جهت تدوین متدولوژی برنامه و تهیه اسناد راهبردی توسعه محلات منطقه

۲. تشکیل نشست های مختلف با دبیران شورایاری محلات، مدیران محلات و معتمدین و نخبگان محلی

۳. برگزاری چندین جلسه با معاونین اجرایی شهرداری منطقه به منظور دریافت برنامه ها و طرح های پیشنهادی

خوشبختانه با برنامه ریزی دقیق و تلاش فراوان در یک دوره چهار ماهه (آذر تا اسفند ۱۳۹۲)، اسناد راهبردی توسعه محلات سیزده گانه منطقه در افق پنج ساله (۱۳۹۷-۱۳۹۳) تهیه گردید. رویکرد اسناد، افزایش سرانه ها در تمام بخش های فعالیتی شهرداری نظیر امور فرهنگی، ورزشی، فضای سبز و ... در محلات منطقه بوده است به نحوی که در افق برنامه (۱۳۹۷) سهم شهروندان نسبت به سرانه ها به صورت قابل توجهی افزایش می یابد و با کنترل پروژه هایی که در برنامه پیش بینی شده است پیوسته میزان پیشرفت برنامه ها سنجیده خواهد شد.

حسن محمدحسن زاده

معاون برنامه ریزی و توسعه شهری منطقه ۸

پیشگفتار

امام خمینی (ره): "من به جرأت می گویم اسلام سنگرهای کلیدی جهان را فتح خواهد کرد."

مقام معظم رهبری: "روحیه مدیریت جهادی در اداره شهر تهران و کشور حاکم باشد."

بر اساس رویکرد شهردار محترم تهران، نگاه محله ای یکی از راهبردهای توسعه شهری در جهت مدیریت مطلوب شهر و اتخاذ تصمیمات اجرائی بر مبنای اولویتهای مبتنی بر ضرورتها و نیازهای محلی است. با این تفکر، شهرداری از یک سازمان صرفاً خدماتی به یک نهاد اجتماعی تغییر مأموریت داده و مشارکت شهروندان در اداره و پیشرفت شهر در راستای رویکرد شهروند محوری - محله گرایی تحقق می یابد. این مجموعه، سند راهبردی پنج ساله توسعه ناحیه است که با نیت، آرزو و آرمان حل مشکلات و مسائل ناحیه، تعادل بخشی سرانه ها، توسعه پایدار استانداردهای شهری و ارتقاء کیفیت زندگی شهروندان با مشارکت مدیران شهرداری، شورایاریها، نخبگان، معتمدین و فعالان محلی طراحی و تدوین شده است. در افق چشم انداز پنج ساله، در حد امکانات و منابع در دسترس، ضمن تعادل بخشی نسبی به سرانه ها، معیارهای فرهنگی، ارزشهای اسلامی - ایرانی، سبک زندگی اسلامی - ایرانی، آلودگی هوا و صوت، امنیت، ایمنی، اسکان، فعالیت، فراغت، حرکت، محیط زیست، مناظر و سیمای شهری و کاربرد فناوری اطلاعات و ارتباطات، بطور نسبی و متناسب با میانگین سطح کلانشهر تهران در چارچوب قوانین جمهوری اسلامی و شهر تهران با آرمان رضایتمندی شهروندان تعقیب و به فضل الهی با مشارکت آحاد شهروندان، ارتقاء و بهبود می یابد. برای تحول و توسعه شهری و محلی، عناصر و مؤلفه های زیادی باید همزمان وارد صحنه شوند تا اهداف توسعه و افزایش کیفیت زندگی شهروندان محقق شود. برای توسعه ناحیه و تحقق اهداف سند راهبردی، الزاماتی بشرح زیر وجود دارد که با تکمیل و تحقق این الزامات می توان به توسعه ناحیه امیدوارتر بود:

الف) نگاه سیاستگذارانه فرهنگی - اجتماعی و نرم افزاری به توسعه شهر و آحاد شهروندان در برنامه های توسعه ملی و شهری

ب) توجه به شهروندان و محوریت عاملیت انسان در تمامی سیاستها و برنامه های توسعه شهری

ج) کمکها و مساعدتهای اقتصادی، فرهنگی، اجتماعی، حقوقی، قانونی و سیاسی دولت و حاکمیت از شهر و نهاد مدیریت شهری

د) مشارکت نهادهای حکومتی نظیر قوای سه گانه، نیروهای نظامی و انتظامی و نهادهای مردمی در اداره و توسعه شهر

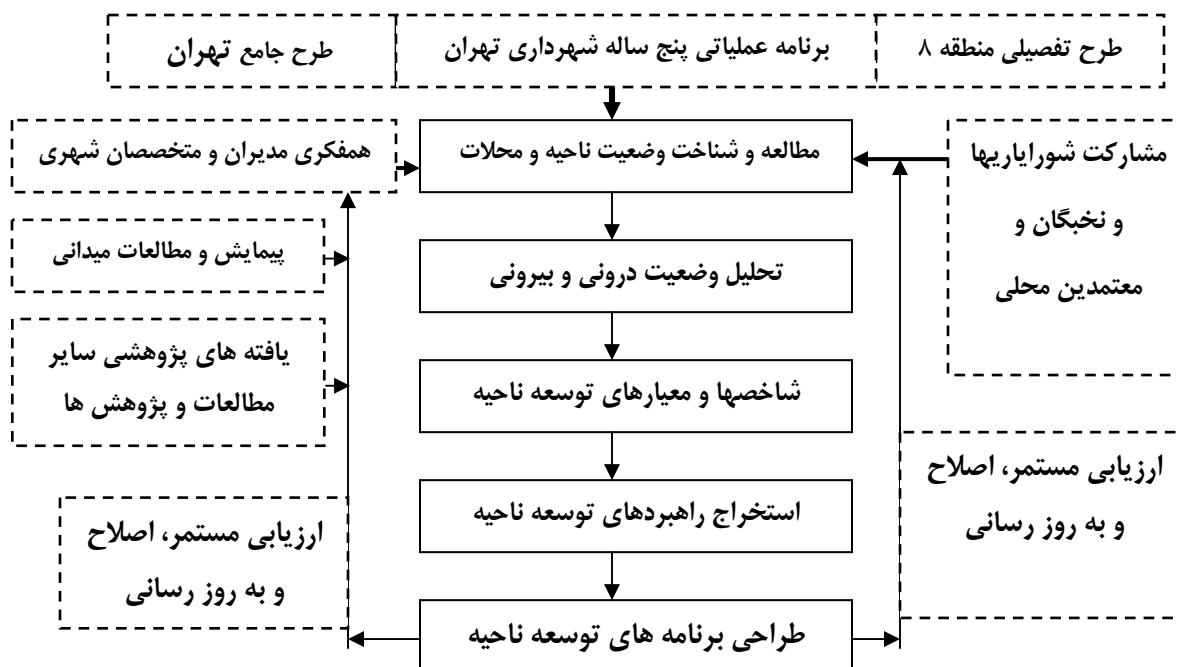
ه) تحول و توسعه تمامی عناصر و عوامل سازمان شهرداری در حوزه های منابع انسانی و مالی، ساختار، روشها و سیستمها، فناوریها، فرهنگ سازمانی و نظام مدیریت به عنوان نهاد اجتماعی و سازمان یادگیرنده (و) مسئولیت پذیری و مشارکت آحاد شهروندان در اداره امور و توسعه شهر

ز) تحقق پیش نیازها و شرایط مدیریت یکپارچه شهری و کاهش مداخلات و برنامه های چندگانه و ناهمگون در ارائه خدمات به شهروندان.

متدولوژی اقدام (روش کار)

متدولوژی تهیه و تدوین سند راهبردی توسعه ناحیه بشرح شکل ذیل می باشد. در پیمایش و بازدیدهای میدانی که به اتفاق حوزه های اجرایی، شهردار منطقه و اعضای تیم تدوین اسناد راهبردی توسعه محلات، شورایاریهای محله و مشاور طرح، انجام شده مشکلات و مسائل جدی و عمومی محله با نگاه علمی و اجرایی مورد کنکاش قرار گرفته است. همچنین، در راستای ارتقای کیفیت زندگی شهری و افزایش سطح رضایتمندی شهروندان، با تأکید شهردار منطقه و با هدف تعادل بخشی به سرانه های اساسی شهری نظیر فضاهای سبز و باز عمومی، فضاهای خدماتی عمومی همچون مکانهای فرهنگی، ورزشی و ... در حد امکانات و مقدرات و منابع مالی موجود سعی شده است تصمیماتی اتخاذ شود که موجبات اعتمادسازی

مضاعف مردم ناحیه را فراهم کند. بر اساس متدولوژی اقدام، در تدوین سند راهبردی توسعه ناحیه با توجه به تلفیق اصول نظری و کاربردی، ابتدا، وضعیت جاری ناحیه با توجه به سرانه ها و معیارهای عمومی شهری با مراجعه به اسناد بالادستی (طرح جامع تهران، طرح تفصیلی منطقه، برنامه عملیاتی پنج ساله شهرداری تهران و ...) به تصویر کشیده شده و با استخراج کمبودها و نیازهای اساسی ناحیه، وضعیت مطلوب ناحیه بر اساس شاخصهای توسعه محله ترسیم شده است. وضعیت مطلوبی که انتظار می رود در آن حالت سرانه های شهری به تعادل مناسب و منطقی رسیده، کیفیت زندگی شهروندان با بهبود مستمر، ارتقاء یافته و در نهایت، رضایتمندی شهروندان از کلیت شهر و نظام مدیریت شهری به حد امکان افزایش می یابد. بر مبنای متدولوژی اقدام، سند راهبردی توسعه ناحیه شامل معرفی اجمالی ناحیه، نقاط قوت و ضعف و فرصتها و تهدیدها، چشم انداز توسعه، شاخصها و معیارهای توسعه ناحیه، راهبردها و برنامه های توسعه ناحیه در افق پنج ساله می باشد. علاوه بر این سند، سند پشتیبان ناحیه تهیه و به پیوست ارائه شده است.



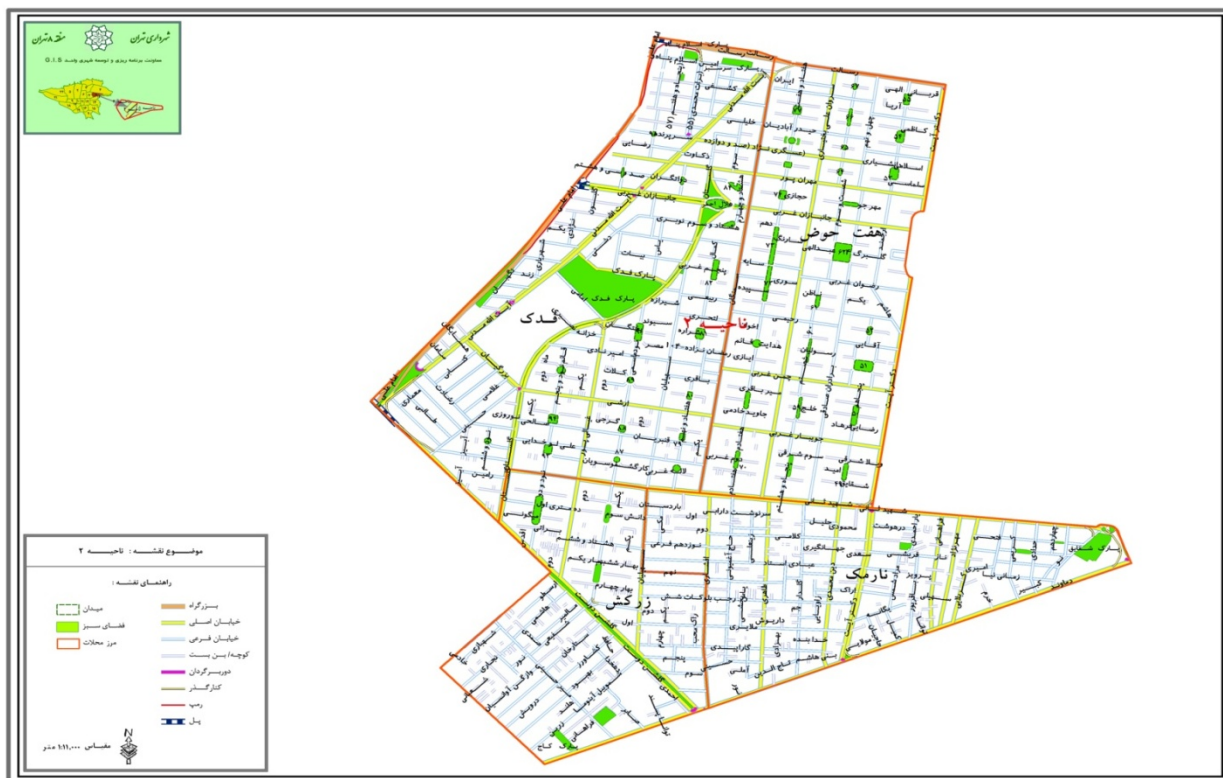
فهرست

ناحیه دو

| | |
|----|-----------------------------------------|
| ۱ | معرفی اجمالی ناحیه |
| ۴ | تحلیل عوامل درونی و بیرونی ناحیه (SWOT) |
| ۷ | چشم انداز توسعه ناحیه |
| ۸ | شاخصها و معیارهای توسعه ناحیه |
| ۱۵ | راهبردهای توسعه ناحیه |
| ۱۸ | برنامه پنج ساله توسعه ناحیه |
| ۳۲ | سازوکار به روز رسانی برنامه توسعه ناحیه |

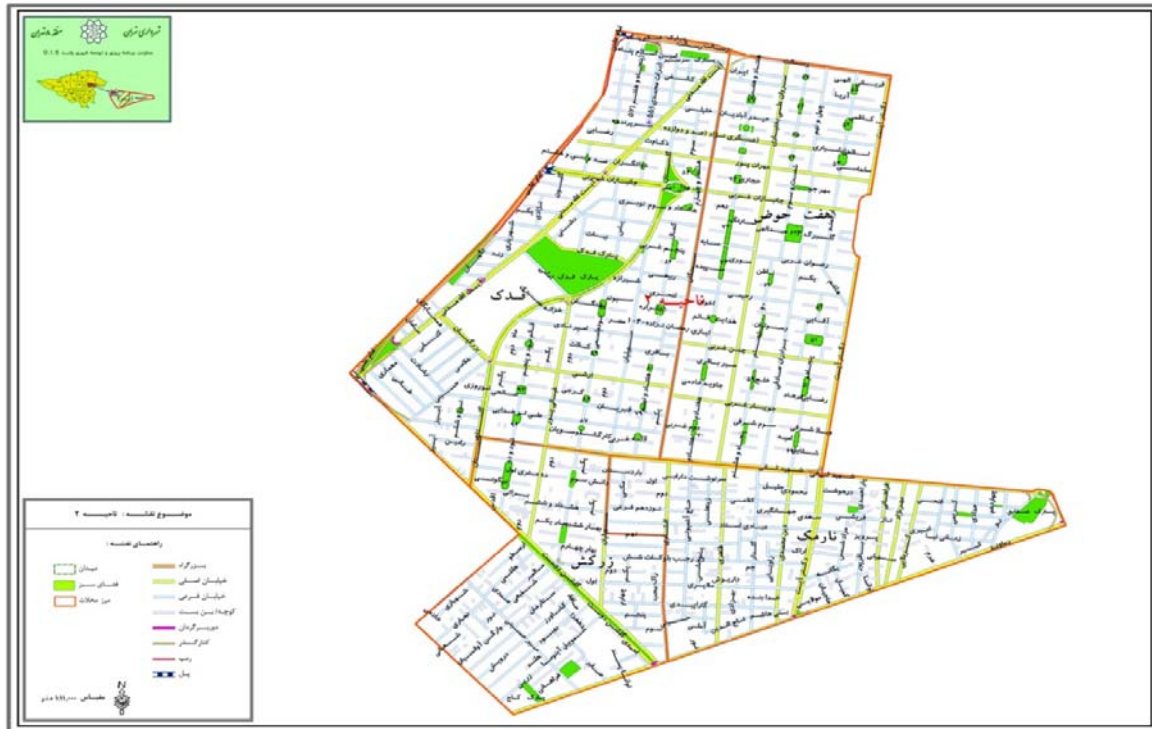
سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

(۱۳۹۳-۱۳۹۷)



سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

(۱۳۹۳-۱۳۹۷)



۱. معرفی اجمالی ناحیه ۲

این ناحیه با وسعت ۴۱۰,۴ هکتار و جمعیتی معادل ۱۱۴۹۵۲ نفر، یکی از نواحی سه گانه منطقه می باشد و ۳۰,۴ درصد از جمعیت منطقه را شامل می شود. این ناحیه شامل محلات نارمک، فدک، هفت حوض و زرکش می باشد. از شمال به منطقه ۴، از جنوب به منطقه ۱۳، از شرق به ناحیه یک و از غرب به ناحیه سه محدود می باشد. محلات این ناحیه به شرح زیر به اجمال معرفی شده است.

محلله نارمک

ده نارمک به دلیل برخورداری از درخت‌های فراوان انار و تپه‌های پیرامون از دهات قدیمی و مشهور این منطقه بوده است که در ابتدا به نام ده انارک خوانده می‌شده و نارمک به معنی مکیدین نار (انار) وجه تسمیه این محلله قرار گرفته است.

محلله فدک

این محلله از حدود دهه ۴۰ شمسی توسط برخی مهندسين خارجی طراحی و نقشه‌کشی اولیه آن صورت یافته است. بنا به روایتی سال شکل‌گیری این محلله سال ۱۳۳۲ است. همچنین طبق اظهاراتی دیگر، این محلله پیش از سال ۱۳۴۷ توسط آلمانی‌ها طراحی شده بود. محلله فدک به لحاظ طبیعی و شرایط اقلیمی مشرف به تپه‌های ده نارمک متشکل از زمین‌های بایر و خالی از سکنه‌ای بوده و به ملاکین بزرگی تعلق داشته است. از قبل از انقلاب اسلامی در این محل باغی به نام باغ سرهنگ وجود داشته است. بخشی از این محلله محدوده پایین خیابان بزرگیان به باغ سرهنگ معروف بوده است.

محله هفت حوض

مطابق اظهارات افراد مطلع این محله، نقشه توسعه نارمک شبیه شهری در فرانسه است و در زمان مرحوم مصدق طرح ریزی آن صورت گرفته است. در تاریخچه شکل گیری محله، مهمترین شاخص طبیعی وجود قنات هایی بوده که آب این محدوده مسلمان نشین را تأمین می نموده است. در خصوص دلایل اقتصادی در بدو پیدایش محله نیز می توان به گسترش تعدادی بازارچه از قبیل بازارچه سر تهران، ایستگاه دفتر، محدوده چهارراه سرسبز و ... اشاره نمود که در ابتدای شکل گیری توسعه شهری این محله از سوی بانک ساختمانی احداث گردیده است. در حال حاضر، در این محله ۱۰۹ اماکن و مراکز فرهنگی و اجتماعی شناسایی شده است. بخشی از راسته تجاری آیت در این محله واقع شده است.

محله زرکش

در خصوص تاریخچه شکل گیری محله مذکور، محدوده زمانی شکل گیری نخستین آن به سالهای ۱۳۳۴ و یا به روایتی سال ۱۳۳۶ باز می گردد. وجه تسمیه محله نیز، وجود پزشکی به نام حمید زرکش بوده است. مهم ترین عامل در تحولات شکل گیری نخستین محله زرکش به زمینهای بایر و ارزان آن باز می گردد. زمینهای این محله چون خارج از محدوده و شهر بودند ارزان بوده و همین امر موجب شد تا افراد از فضاهاى جغرافیایی مختلف کشور کوچ کرده و به اینجا روی آورند و چنانچه اشاره شد در این خصوص آرامنه رویکرد پیرنگتری داشته اند. پس از مهاجرت آرامنه نیز بتدریج سایر اقوام به این محله مهاجرت نموده اند. املاک درشت دانه کنار خیابان دماوند و سازمان آب، اماکن مذهبی و یک مدرسه آرامنه، مسیل باختر و زمین سینما رز از ویژگی های این محله می باشد.

اطلاعات کلی ناحیه ۲

| واحد | مقدار | کاربری |
|---------|--------|-------------------|
| نفر | ۱۱۴۹۵۲ | جمعیت |
| خانوار | ۳۸۶۲۷ | خانوار |
| هکتار | ۴۱۰,۴ | مساحت |
| مترمربع | ۲۳۴۳۵ | مساحت فضای ورزشی |
| مترمربع | ۰,۲۰ | سرانه فضای ورزشی |
| مترمربع | ۱۵۵۵۴ | مساحت فضای فرهنگی |
| مترمربع | ۰,۱۴ | سرانه فضای فرهنگی |
| مترمربع | ۵۴۶۹۴۴ | مساحت فضای سبز |
| مترمربع | ۴,۷۶ | سرانه فضای سبز |
| عدد | ۳ | پایانه |
| عدد | ۶۰ | ایستگاه اتوبوس |
| دستگاه | ۴ | پل عابر |
| مترطول | - | بزرگراه |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

۲. تحلیل عوامل درونی و بیرونی ناحیه ۲ (SWOT)

بر پایه متدولوژی و فرایند انجام طرح و الگوهای عمومی مدیریت استراتژیک و مطالعات و بازدیدهای میدانی تیم پروژه از سطح محلات و جلسات هم اندیشی و همفکری تیم پروژه و شوراییاری محلات و شهردار ناحیه و معاونین منطقه و معاونین ناحیه، مشکلات و مسائل اساسی ناحیه شناسایی شده و بر اساس الگوی تحلیل SWOT، نقاط قوت و ضعف و فرصتها و تهدیدهای مهم و حیاتی ناحیه، بشرح جدول ۱ تحلیل شده است.

| جدول ۱- تحلیل وضعیت ناحیه (SWOT) | |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| عوامل | شرح عوامل درونی و بیرونی |
| نقاط قوت | ۱. داشتن محورها و مراکز قوی محله ای نظیر میدان نبوت |
| | ۲. وجود بافتهای با ارزش در ناحیه (متاثر از بافت ارزش مند نارمک) |
| | ۳. برخورداری محله فدک از سوله بحران جهت مواقع بحران و سوانح |
| | ۴. وجود پارک فدک و سیمای چشم نواز آن |
| عمده | ۵. وجود کاربریهای با سطح عملکردی فرامنطقه ای در سطح ناحیه(داروخانه شبانه روزی) |
| (S) | ۶. مرکزیت محله هفت حوض در سطح منطقه و سهولت دسترسی به کلیه خدمات اجتماعی، فرهنگی و تفریحی موجود در منطقه |
| | ۷. برگزاری دوره های مهارت آموزی و برپایی بازارچه هایی برای فروش محصولات کارآفرینان منطقه توسط شهرداری |
| | ۸. مزایای ناشی از محصور بودن برخی محلات ناحیه توسط معابر شریانی |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <p>نظیر ایجاد امنیت</p> <p>۹. وجود ۶۵ بوستان و میدان در سطح ناحیه</p> <p>۱۰. برخورداری از سه مرکز ورزشی در ناحیه</p> <p>۱۱. دارا بودن حداقل ۹ مرکز فرهنگی</p> <p>۱۲. وجود جمعیت دو مذهبی (۴۰-۶۰) در بخش هایی از ناحیه و امکان استفاده از استعدادهای فرهنگی آنها</p> <p>۱۳. نداشتن گسلهای زلزله</p> <p>۱۴. وجود املاک و ذخایر شهری مربوط به بخش خصوصی</p> | |
| <p>۱. کمبود امکانات تفریحی و فضای بازی و گذران اوقات فراغت در سطح ناحیه به نسبت جمعیت</p> <p>۲. ناامنی ناشی از استفاده بچه ها و نوجوانان از میداین بخش هایی از ناحیه به عنوان محل بازی</p> <p>۳. نفوذپذیری نامناسب، ریزدانگی و ناپایداری سازه های بخشهایی از ناحیه</p> <p>۴. نبود الگوی ساخت مناسب برای نوسازی در ناحیه</p> <p>۵. معایب ناشی از محصور بودن بخشهایی از ناحیه توسط معابر شریانی از جمله دسترسی های محلی</p> <p>۶. پایین بودن سطح مشارکت شهروندان در برنامه های توسعه</p> <p>۷. کم اعتمادی ساکنین نسبت به شهرداری</p> <p>۸. آلودگی هوا بویژه در بافتهای مجاور بزرگراه ها و معابر اصلی ناحیه</p> <p>۹. آلودگی صوتی شدید به ویژه در بافتهای مجاور بزرگراه ها</p> <p>۱۰. پایین بودن هویت و احساس تعلق مردم</p> <p>۱۱. رهاسازی پسماندهای روان خانگی در جویها و معابر و ایجاد آلودگی</p> | <p>نقاط ضعف</p> <p>عمده</p> <p>(W)</p> |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| | |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| <p>محیطی و بیماری</p> <p>۱۲. کامل نبودن سیستم فاضلاب شهری</p> | |
| <p>۱. نداشتن گسلهای زلزله</p> <p>۱۵. وجود کاربریهای با سطح عملکردی فرامنطقه ای در سطح ناحیه</p> <p>۲. بهره مندی ناحیه از ارزش افزوده طرح موضعی کریدور خیابان دماوند</p> <p>۳. بهره مندی ناحیه از ارزش افزوده دو طرح موضعی (محدوده بافت با ارزش نارمک و توسعه میدان نبوت)</p> <p>۴. انسجام نسبی و نظام مند بودن شبکه معابر شهری</p> <p>۵. وجود اراضی و املاک ذخیره شهری برای جبران کمبود سرانه های شهری</p> <p>۶. امکان فعلیت پتانسیل ناشی از وجود اقلیت مذهبی منسجم در بخشهایی از ناحیه</p> | <p>فرصتهای عمده (O)</p> |
| <p>۱. آسیب های ناشی از عبور مسیر باختر از درون بخشهایی از ناحیه</p> <p>۲. کم اعتمادی مردم نسبت به شهرداری</p> <p>۳. کاهش هویت و احساس تعلق شهروندان</p> <p>۴. کاهش کیفیت زندگی به سبب گسترش آلودگی هوا، صوت و منظر در بخش هایی از ناحیه</p> <p>۵. کم توجهی به مشارکت مردم بویژه جوانان، بانوان، نخبگان و فرهیختگان در توسعه ناحیه</p> | <p>چالشها و تهدیدهای عمده (T)</p> |

۳. چشم انداز توسعه ناحیه ۲

چشم انداز دورنمایی از دستیابی به اهداف برنامه راهبردی در افق زمانی انتهایی برنامه است که بر اساس طرح جامع تهران، طرح تفصیلی منطقه، چشم انداز توسعه شهر تهران - منطقه ۸ و منابع و امکانات موجود، ناحیه دو بعنوان یکی از نواحی سه گانه منطقه در افق چشم انداز ۵ ساله، با آرمان اصیل رضایتمندی شهروندان، ضمن تعادل بخشی نسبی به سرانه ها و بهبود نسبی تمامی معیارهای ایمنی، سکونت، فعالیت، فراغت، حرکت، محیط زیست، مناظر و سیمای شهری، مکانیزاسیون خدمات و بکارگیری فناوری اطلاعات متناسب با میانگین سطح تهران، یک ناحیه مسکونی و تجاری که با انجام اقدامات و برنامه های پیش بینی شده در سند توسعه، ضمن ارتقاء سطح رفاه، کیفیت و رضایت مردم از زندگی و سکونت و فعالیت در این ناحیه، ناحیه ای با سکونت پایدار، تجارت فرامنطقه ای، مرکزیت خدمات منطقه ای، امن و ایمن در برابر انواع مخاطرات و آسیب های فرهنگی - اجتماعی و زیست محیطی، پاک، سرسبز با شهروندان آگاه، مشارکت جو و مسئول می شود.

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

۴. شاخصها و معیارهای توسعه ناحیه ۲

در فرایند برنامه ریزی راهبردی شهری، لازم است نیازهای مهم توسعه ناحیه (شاخصها) بر اساس شناخت وضع موجود و تصویر وضع مطلوب نسبی (معیارها و اهداف) در افق چشم انداز و در مسیر دستیابی به آن، تعیین شود. در جدول ۲ اهم نیازهای توسعه شهری ناحیه (شاخصها) بر پایه درجه توسعه یافتگی ناحیه و محدوده مطالبات ساکنین، شناسایی و مشخص شده اند. همچنین، متناسب با نوع و سطح نیازهای ناحیه، وضع مطلوب توسعه ناحیه (معیارها و اهداف) در جدول مذکور ارائه شده است.

جدول ۲- شاخصها و معیارهای توسعه ناحیه ۲

| شماره ردیف | شاخصهای توسعه ناحیه | وضعیت موجود ناحیه از منظر شاخصها | معیارهای توسعه ناحیه (اهداف) |
|------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| ۱ | سبک زندگی اسلامی - ایرانی | بر اساس فرمایشات مقام معظم رهبری و تاکیدات شهردار تهران سبک زندگی در شهر تهران مطابق با سبک زندگی اسلامی - ایرانی نمی باشد. سبک زندگی در این ناحیه نیز اختلاف معنی داری با سایر نقاط شهر ندارد | بهبود کیفیت و سبک زندگی اسلامی - ایرانی شهروندان |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| شماره | شاخصهای توسعه ناحیه | وضعیت موجود ناحیه از منظر شاخصها | معیارهای توسعه ناحیه (اهداف) |
|-------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۲ | امکانات فرهنگی و مذهبی | <p>کمبود فضاهای مذهبی (مسجد، حسینیه)، امکانات فرهنگی و برگزاری کلاسهای عقیدتی - مهارتی</p> | <p>- برنامه ریزی برای مرتفع نمودن کمبود امکانات فرهنگی و مذهبی در سطح ناحیه</p> <p>- اتخاذ رویکرد مسجد محوری در بسط و ترویج ارزش های مذهبی</p> <p>- محوریت بخشی به مساجد در امور فرهنگی و اجتماعی</p> <p>- توسعه امکانات فرهنگی در قالب سرای محلات</p> <p>- تلاش برای افزایش فضاهای مذهبی در حد بودجه و اعتبارات منطقه با توجه به اولویت های مدیریت شهری</p> |
| ۳ | امنیت | <p>بر اساس برآیند مطالعات انجام شده، امنیت در این ناحیه در حد متوسط می باشد و جلوه های اعتیاد یک معضل جدی در بخشهایی از این ناحیه بویژه محله فدک می باشد</p> | <p>همکاری مضاعف با سازمان ها و نهادهای ذیربط در راستای افزایش مستمر امنیت تا حد قابل اتکاء</p> |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| شماره | شاخصهای توسعه ناحیه | وضعیت موجود ناحیه از منظر شاخصها | معیارهای توسعه ناحیه (اهداف) |
|-------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۴ | ایمنی | ایمنی ناحیه از منظر فرسودگی بافت شهری در بخشهایی از ناحیه در سطح مناسب ارزیابی شده و در بخشهایی از ناحیه از جمله زرکش و نارمک، وجود ریزدانگی و نفوذ ناپذیری و ناپایداری سازه و عبور مسیل باختر و امکان سیل گیری هنگام بارش نزولات جوی، سطح ایمنی ناحیه را کاهش داده است | <ul style="list-style-type: none"> - همکاری مضاعف به منظور افزایش مستمر ایمنی - ارتقاء نقش شهروندان در مدیریت بحران و مخاطرات محیطی |
| ۵ | آلودگی هوا | یکی از مشکلات اصلی شهر تهران و به تبع آن این ناحیه آلودگی هوا می باشد | <ul style="list-style-type: none"> تنظیم بار ترافیکی معابر، حفظ و توسعه فضای سبز معابر و اماکن و همراهی و مشارکت با نهادهای مرتبط برای کاهش آلودگی شهر |
| ۶ | آلودگی صوتی | آلودگی صوتی در این ناحیه در حد متوسط ارزیابی می گردد، با این حال آلودگی صوتی در شریان های اصلی و مجاورت بزرگراه های ناحیه بالاست | <ul style="list-style-type: none"> تنظیم بار ترافیکی معابر، حفظ و توسعه فضاهای سبز معابر و اماکن، بکارگیری صوت شکن در حواشی بزرگراه ها بر اساس شدت صوت |
| ۷ | آلودگی منظر | مطابق بازدیدهای انجام شده، آلودگی منظر در این ناحیه مشهود است | <ul style="list-style-type: none"> - بهبود کیفیت سیما و مناظر شهری - تامین آرامش بصری شهروندان |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| شماره | شاخصهای توسعه ناحیه | وضعیت موجود ناحیه از منظر شاخصها | معیارهای توسعه ناحیه (اهداف) |
|-------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۸ | تراکم ناخالص جمعیتی | تراکم و فشردگی نسبتاً مناسب جمعیت در سطح ناحیه | کنترل تراکم جمعیت و جلوگیری از افزایش بی رویه جمعیت ساکن در ناحیه |
| ۹ | فضاهای سبز و باز | فضاهای سبز و باز در این ناحیه، نسبتاً مناسب ارزیابی می شود | توسعه و گسترش فضاهای سبز و باز، حفظ و مراقبت از فضاهای سبز معابر اصلی و فرعی و منازل سطح ناحیه و آبیاری منظم و مناسب باغچه ها و فضاهای سبز توزیع شده در خیابانها و کوچه ها، توسعه فضای سبز عمودی، بام سبز، حفظ و توسعه فضای سبز حاشیه معابر |
| ۱۰ | سطح بکارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) | سطح بکارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) برای تعامل مردم با شهرداری و انجام خدمات شهری و استفاده از بازارهای مجازی و الکترونیکی، پایین است | توسعه استفاده کارآمد از فناوری اطلاعات و ارتباطات برای تعامل مردم با شهرداری و دریافت خدمات شهری و حمایت از ایجاد و ترویج بازارهای مجازی کالا و خدمات برای استفاده مردم و کاهش تردهای غیرضروری، گسترش، ترویج و عمومی سازی فناوری اطلاعات (IT) |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| شماره | شاخصهای توسعه ناحیه | وضعیت موجود ناحیه از منظر شاخصها | معیارهای توسعه ناحیه (اهداف) |
|-------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱۱ | هویت و احساس تعلق مردم | سطح هویت و احساس تعلق مردم و عرق محلی پایین است | احیای نمادها و عناصر هویت ساز محله بر اساس پژوهشهای محله مقیاس و بکارگیری نظرات شورایاری و نخبگان محلی برای ارتقاء سطح تعلق شهروندان |
| ۱۲ | نقش و مشارکت مردم در برنامه های توسعه | سطح مشارکت مردم در طراحی و اجرای برنامه های توسعه پایین است | توسعه مشارکت مردم در طراحی و اجرای برنامه های محلی بویژه فعالیتهای اجتماعی و فرهنگی |
| ۱۳ | شبکه فاضلاب شهری | شبکه فاضلاب در ناحیه وصل نبوده و موجب اذیت شهروندان می شود (مطابق اظهار نظر مسئولین سیستم فاضلاب شهری، شبکه فاضلاب شهری ناحیه ۲ در حال تکمیل می باشد) | تکمیل شبکه فاضلاب ناحیه از طریق پیگیری و همکاری با نهادهای مربوطه |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| شماره | شاخصهای توسعه ناحیه | وضعیت موجود ناحیه از منظر شاخصها | معیارهای توسعه ناحیه (اهداف) |
|-------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ۱۴ | رضایت مردم از زندگی در ناحیه | ساکنین از زندگی در این ناحیه رضایت نسبی دارند. برخی مشکلات نظیر کمبود سرانه های شهری، ترافیک، رهاسازی پسماندهای روان خانگی در جویها و معابر و ایجاد آلودگی محیطی و بیماری، سطح رضایت را کاهش می دهد | ارتقاء رضایت ساکنین با جبران کمبود سرانه ها، مشارکت مردم در طراحی و اجرای برنامه های توسعه، کاهش ترافیک معابر، کاهش آلودگی هوا و آلودگی صوتی در مجاورت معابر اصلی، افزایش کیفیت معابر |
| ۱۵ | وضعیت آبهای سطحی | آبهای سطحی در هنگام بارندگی، مزاحمتهای زیادی برای ساکنین بخشهایی از ناحیه ایجاد می کند | - انجام اقدامات مناسب و موثر برای جمع آوری آبهای سطحی با روشهای ممکن و کاهش تراحم آبهای سطحی برای مردم با هماهنگی عوامل ذیربط |
| ۱۶ | مسئولیت و مشارکت شهروندان | مسئولیت و مشارکت شهروندان در سطح قابل قبولی نمی باشد | ترویج و ارتقاء سطح مسئولیت پذیری و مشارکت شهروندان |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| معیارهای توسعه ناحیه (اهداف) | وضعیت موجود ناحیه از منظر شاخصها | شاخصهای توسعه ناحیه | ردیف |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|
| <p>برنامه ریزی و انجام اقدامات مناسب و موثر برای :</p> <ul style="list-style-type: none"> - بهسازی بافت های فرسوده - کاهش ترافیک - سازماندهی وضعیت توقفگاهی معابر - کاهش آلودگی هوا و آلودگی صوتی - جبران کمبود سرانه های شهری - مرتفع نمودن مشکل رهاسازی پسماندهای روان خانگی | <p>وجود بافت فرسوده در بخشهایی از ناحیه، ترافیک، وضعیت توقفگاهی معابر، آلودگی هوا، صوت، منظر، پایین بودن سرانه های شهری و رهاسازی پسماندهای روان خانگی کیفیت زندگی در سطح ناحیه را کاهش داده است</p> | <p>کیفیت زندگی در ناحیه</p> | <p>۱۷</p> |

۵. راهبردهای توسعه ناحیه ۲

بر اساس تجزیه و تحلیل قوتها، ضعفها، فرصتها و چالشهای ناحیه (SWOT) (جدول ۱) و شاخصها (نیازها) و معیارهای (اهداف) توسعه ناحیه (جدول ۲) راهبردهای توسعه ناحیه دو بشرح زیر می باشد:

۱. زمینه سازی نظام مند برای تقویت نقش و مشارکت مردم بویژه بانوان، جوانان و نخبگان در طراحی و اجرای طرح ها و برنامه های توسعه و استفاده از برنامه های اجتماعی و فرهنگی در سطح ناحیه

۲. هوشمندسازی سازمان شهرداری با مبانی سازمان یادگیرنده در راستای طراحی و ارائه خدمات شهری مطابق با مأموریت نهاد اجتماعی

۳. مدیریت بهره وری (هزینه، زمان و کیفیت) در تصمیمات و اقدامات

۴. جبران کمبود فضاهای ورزشی در سطح ناحیه برای بهره مندی عموم مردم

۵. بهبود کیفیت زندگی با بهره گیری از سرمایه های فرهنگی و اجتماعی شهروندان و ترویج سبک زندگی اسلامی - ایرانی

۶. جبران کمبود فضاهای خدمات عمومی در حد استاندارد با مشارکت بخش خصوصی

۷. مؤثرسازی فعالیتهای اجتماعی و فرهنگی شهرداری در سطح ناحیه با تفویض اختیار مدیریت بخشی از فعالیتهای اجتماعی - فرهنگی و اعتبارات مربوطه به شوراییاری

۸. نیازسنجی، مطالعات امکان سنجی فنی و اقتصادی، مکانیابی برای احداث توقفگاههای عمومی طبقاتی در سطح ناحیه و سازماندهی توقف خودروها در سطح معابر اصلی و فرعی با رعایت اصل ایجاد حداقل مزاحمت برای ساکنین مجاور

۹. بهره برداری متنوع، چندمنظوره و در اولویت قرارداد مردم برای استفاده از امکانات، فرصتها و فضاهای خدماتی، ورزشی و فرهنگی موجود در سطح ناحیه
۱۰. توسعه همکاریهای شهرداری و شورایی برای شناسایی اراضی و املاک ذخیره شهری برای تصاحب و یا تملک آنها جهت جبران کمبود سرانه های شهری و تعادل بخشی به سرانه ها نظیر فضاهای فرهنگی، ورزشی، مسجد، توقفگاه، میدان تره بار و ...
۱۱. اتخاذ تدابیر لازم برای کاهش بار ترافیکی معابر سطح ناحیه و نظام مند نمودن معابر، هوشمندسازی مدیریت ترافیک، آموزش و ارتقاء فرهنگ ترافیک با مشارکت شهروندان و بخش خصوصی و سایر نهادهای ذیربط
۱۲. حمایت، ترویج و توسعه بکارگیری فناوری اطلاعات و ارتباطات (ICT) در سطح ناحیه با تاکید بر انجام خدمات شهری و ایجاد بازارهای کالا و خدمات مجازی
۱۳. ترویج و استقرار نگرش علمی و بکارگیری نتایج پژوهشهای کاربردی برای تصمیم سازی و حل مسائل و معضلات در سطح ناحیه
۱۴. اعتمادسازی و اثبات کارآمدی سازمان و برنامه های شهرداری نزد افکار عمومی
۱۵. ایجاد شرایط و الزامات تحقق رویکرد شهروندمحوری در عمل
۱۶. اهتمام برای توجه به شهروندان و عاملیت انسان در همه طرح ها و برنامه های توسعه
۱۷. احیای هویت و شناسایی نمادهای هویت بخش در سطح ناحیه بر پایه مطالعات علمی
۱۸. ساماندهی، تجهیز و منعطف سازی تاسیسات و فضاهای سبز، خدماتی، دولتی و عمومی جهت افزایش ایمنی، امداد و نجات و مدیریت بحران و سوانح طبیعی و انسان ساز

۱۹. تامین رضایت مردم و متناسب کردن اقدامات و فعالیتهای شهرداری با نیازها، توقعات و مطالبات واقعی شهروندان با مشارکت مردم و شوراییاری در طراحی و اجرای فعالیتهای در سطح ناحیه

۲۰. ارتقاء سطح کیفیت زندگی از طریق جبران کمبود سرانه های شهری، مشارکت مردم در طراحی و اجرای برنامه ها، کاهش ترافیک معابر، کاهش آلودگی هوا، صوت در مجاورت معابر اصلی و بزرگراه ها و منظر

۲۱. توسعه شبکه فاضلاب شهری در سطح ناحیه و کسب رضایت مردم از این منظر

۲۲. گسترش و نگهداری فضاهای سبز توزیع شده در سطح ناحیه و جلوگیری از نابودی فضاهای سبز موجود

۲۳. اهتمام بر تحقق مقتضیات شهر زندگی، شهر آموزش دهنده، شهر خلاق، شهر دوستدار کودک، شهر دوستدار سالمند

۲۴. زمینه سازی برای فعلیت ظرفیت های مردمی در ایمنی، آتش نشانی و مدیریت بحران با رویکرد اجتماع محور

۲۵. توجه به اقلیت مذهبی موجود در بخش هایی از ناحیه در برنامه های توسعه شهری

۲۶. بهسازی، بازسازی و نوسازی بافت های فرسوده

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

۶. برنامه پنج ساله توسعه ناحیه ۲

بر اساس شاخصها، معیارها و راهبردهای توسعه، برنامه توسعه ناحیه دو بعنوان راهنمای اصلی برنامه های خرد و دوره ای، اقدامات، طرح ها و پروژه های ناحیه مقیاس، در افق برنامه راهبردی بشرح جدول ۳ می باشد. برنامه توسعه ناحیه منتج از نیازها و مطالبات اصلی و زیربنایی محلات بوده و مختص شرایط بومی و درجه توسعه یافتگی همین ناحیه و محلات آن، می باشد.

جدول ۳- برنامه ۵ ساله توسعه ناحیه ۲

| محدوده زمانی | شرح برنامه های توسعه | عناوین برنامه ها | حوزه شهری |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ (برنامه مستمر) | تشکیل میزهای مشاوره بهبود کیفیت و سبک زندگی در فرهنگسراها، سرای محلات و سایر مراکز فرهنگی، اجتماعی، ورزشی وابسته به شهرداری انجام مطالعات و پژوهش های لازم در زمینه شناسایی و معرفی سبک زندگی اسلامی-ایرانی شناسایی و معرفی الگوهای موفق در اجرای سبک زندگی اسلامی-ایرانی در فرهنگ سراها، سرای محلات و سایر مراکز فرهنگی- اجتماعی وابسته به شهرداری ترویج فرهنگ امر به معروف و نهی از منکر به عنوان نظام نظارت عمومی و کنترل و بهبود مستمر وضعیت اجتماعی- فرهنگی شهروندان ترویج روحیه ایثار و تعاون، ظلم ستیزی، قانون گرایی، انضباط پذیری، درستکاری، قناعت، رعایت حلال و حرام، ساده زیستی و دوری از تجمل گرایی. | بهبود کیفیت و سبک زندگی اسلامی- ایرانی | اجتماعی- فرهنگی |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| محدوده زمانی | شرح برنامه های توسعه | عناوین برنامه ها | حوزه شهری |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------|
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | با مشارکت شوراییاری، نخبگان و فرهیختگان محلی، طرح ها و برنامه های فرهنگی - اجتماعی هویت بخش نظیر احیای نمادها و عناصر هویتی، تعریف و اجرا شود - تامین مکانی برای گنجینه یا موزه در محلات | طراحی و اجرای برنامه های هویت بخش اسلامی - ایرانی | اجتماعی - فرهنگی |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | نمادهای هویت بخش محلی نظیر شخصیتها، بناها، آداب و رسوم مذهبی و مردمی، شناسایی و احیاء شود | شناسایی و احیای نمادهای هویت محلی | |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | ساختارهای لازم برای مشارکت فعال مردم بویژه بانوان، جوانان، نخبگان و فرهیختگان محلی در برنامه ریزی، تصمیم سازیها و اجرای برنامه های اجتماعی - فرهنگی، فراهم شود | طراحی برای مشارکت مردم در برنامه های ناحیه مقیاس | |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| محدوده زمانی | شرح برنامه های توسعه | عناوین برنامه ها | حوزه شهری |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | <p>به منظور افزایش سطح مسئولیت و مشارکت شهروندان نیاز است موارد ذیل در نظر گرفته شوند:</p> <ul style="list-style-type: none"> - تشدید و تقویت نظام و انضباط در تعریف و اجرای طرح ها و فعاليتها - عمل به تعهدات و توافقات با شهروندان و نمایندگان آنها - اطلاع رسانی شفاف و به موقع و جلوگیری از رانت اطلاعاتی - ایجاد مکانیسم توجه و تمرکز بر توده و عموم شهروندان - بکارگیری پایبندی به اعتمادسازی بعنوان یک معیار ارزیابی منابع انسانی | مسئولیت و مشارکت شهروندان | |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | <p>بر اساس ظرفیتهای موجود در ناحیه، حداقل یک مجموعه ورزشی قابل استفاده برای عموم مردم ایجاد شود. (ساخت مجموعه ورزشی جامع با مساحت ۸۰۰۰ مترمربع، این مجموعه دارای سالن فوتسال، ورزش های رزمی، ایروبیک، بدنسازی، کشتی، ورزش های آبی و ورزش های محیطی خواهد بود)</p> | تملك و احداث مجموعه ورزشی | |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| محدوده زمانی | شرح برنامه های توسعه | عناوین برنامه ها | حوزه شهری |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | با توجه به اهمیت کتاب و کتاب خوانی و به منظور گسترش و توسعه فرهنگ کتاب خوانی، با مطالعات مکانیابی و امکان سنجی، مکانی (ترجیحاً در محله هفت حوض) تملک و کتابخانه احداث می شود | تملك و احداث كتابخانه | اجتماعی - فرهنگی |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | تشویق مردم به کتاب خوانی از طریق اهداء کتاب، برگزاری مسابقات، اعطای جایزه و نظایر آن | توسعه فرهنگ کتاب خوانی | |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | به منظور اصلاح، بهبود و بهسازی و ایجاد امنیت، نقاط بی دفاع (ناامن) شهری در سطح ناحیه، شناسایی می شود (بنا به اطلاعات شهرداری، در حال حاضر ۲۱ مورد از این نقاط شناسایی شده است) | شناسایی و بهسازی نقاط بی دفاع شهری | |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| محدوده زمانی | شرح برنامه های توسعه | عناوین برنامه ها | حوزه شهری |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------|
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ (برنامه مستمر) | به منظور ایجاد امنیت در ناحیه لازم و ضروری است که موارد ذیل انجام پذیرد: نیازسنجی، برنامه ریزی و اجرای آموزشهای لازم به کمک مراکز علمی و مذهبی جهت فرهنگ سازی- افزایش تعداد طرح های مطالعاتی محله پژوهی با محوریت موضوع امنیت و اجرای آنها - شناسایی و بهسازی نقاط بی دفاع شهری (نقاط ناامن) در سطح ناحیه | امنیت | |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | با توجه به ظرفیت ها و قابلیت های موجود در سطح ناحیه، مراکز تفریحی با مشارکت بخش خصوصی ایجاد می گردد | توسعه و ایجاد مراکز تفریحی | |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | بر اساس مطالعه و نیازسنجی، مواردی نظیر ترمیم فضای سبز، نصب مبلمان شهری، بهسازی سیستم روشنایی، پیاده رو سازی دور میداين و حاشیه معابر انجام می گیرد | بهسازی و تجهیز میداين و معابر سطح ناحیه | عمران |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| محدوده زمانی | شرح برنامه های توسعه | عناوین برنامه ها | حوزه شهری |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------------------|
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | هدایت آبهای سطحی بالادست از طریق لوله گذاری، حذف انهار مازاد، کاهش اثرات زیست محیطی | ساماندهی وضعیت جمع آوری آبهای سطحی | آب و فاضلاب |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | همکاری برای اتصال کامل شبکه فاضلاب شهری در سطح ناحیه انجام شود | اتصال شبکه فاضلاب شهری | |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | بر مبنای نیازهای موجود ناحیه، با مشارکت بخش خصوصی سرانه های خدماتی نظیر پارکینگ طبقاتی، میدان میوه و تره بار مرتفع گردد | استفاده از توان بخش خصوصی برای تامین سرانه های خدماتی | |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | تقاطع ها و نقاط بحرانی سطح ناحیه در راستای روان سازی ترافیک و تسهیل رفت و آمد اصلاح هندسی می شود | روان سازی ترافیکی و اصلاح هندسی تقاطع ها و نقاط بحرانی | ترافیک و حمل و نقل |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | برای وسایل حمل و نقل عمومی در راستای روان سازی ترافیک و تسهیل استفاده از این وسایل از طریق اصلاح هندسی، بر اساس مطالعات پهلوگاه ایجاد می شود | ایجاد پهلوگاه برای وسایل حمل و نقل | |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| محدوده زمانی | شرح برنامه های توسعه | عناوین برنامه ها | حوزه شهری |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------|
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | به منظور کاهش آلودگی هوا و صوت و انسان محور نمودن نظام حمل و نقل و ترافیک و همچنین ترویج شیوه زندگی سالم، سامانه دوچرخه ساماندهی و ارتقاء می یابد | ارتقاء و ساماندهی سامانه دوچرخه | |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | با توجه به روند افزایشی جمعیت سالمند و به منظور رفاه حال سالمندان و معلولین، مسیرهای تردد آنها ساماندهی و بهسازی می گردد | ساماندهی و بهسازی مسیرهای تردد سالمندان و معلولین | |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | <ul style="list-style-type: none"> - توسعه و گسترش شبکه معابر ایمن دوچرخه - برقی نمودن دوچرخه و موتورسیکلت - افزایش سهم دوچرخه از مجموع سفرهای درون محله ای - استفاده از خرد جمعی در طراحی، برنامه ریزی و اجرا | انسان محور نمودن نظام حمل و نقل و ترافیک | |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| محدوده زمانی | شرح برنامه های توسعه | عناوین برنامه ها | حوزه شهری |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------|
| <p>شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ (برنامه مستمر)</p> | <p>برای مراقبت از تشدید آلودگی هوا اقدامات زیر انجام می شود:</p> <ul style="list-style-type: none"> - همکاری با سازمان ها و نهادهای مرتبط - نظم دهی و نظام مند نمودن شبکه معابر - ترویج فرهنگ ترافیک - حفظ و توسعه نظام مند فضاهای سبز موجود در سطح معابر و اماکن - ایجاد فضای سبز عمودی، بام سبز و حیاط سبز | <p>تدبیر برای کاهش آلودگی هوا</p> | |
| <p>شروع برنامه از سال ۱۳۹۳</p> | <p>برای مراقبت از تشدید آلودگی صوتی در سطح ناحیه اقدامات زیر انجام می گیرد:</p> <ul style="list-style-type: none"> - همکاری با سازمان ها و نهادهای مرتبط - نظم دهی و نظام مند نمودن شبکه معابر - حفظ و توسعه نظام مند فضاهای سبز موجود در سطح معابر و اماکن - ایجاد فضای سبز عمودی، بام سبز و حیاط سبز - استفاده از صوت شکن های مناسب در حواشی بزرگراه ها بر اساس مطالعات و حسب نیاز - ساماندهی مشاغل مزاحم | <p>طراحی برای کاهش آلودگی صوتی در سطح ناحیه</p> | |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| حوزه شهری | عناوین برنامه ها | شرح برنامه های توسعه | محدوده زمانی |
|-----------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| | طرح ریزی برای کاهش آلودگی منظر و آرامش بصری شهروندان | <ul style="list-style-type: none"> - طراحی، ساخت ابنیه ها و اماکن شهری بر اساس معیار آرامش بصری - تعیین معیارهای آرامش بصری برای اماکن خصوصی و عمومی و نظارت بر بکارگیری این معیارها در طراحی، ساخت و بهره برداری - ساماندهی مشاغل مزاحم | <p>شروع برنامه از سال ۱۳۹۳</p> <p>(برنامه مستمر)</p> |
| | ایمنی | <p>به منظور حفظ ایمنی لازم و ضروری است که موارد ذیل انجام پذیرد:</p> <ul style="list-style-type: none"> - نیازسنجی، برنامه ریزی و اجرای آموزشهای لازم به کمک مراکز علمی و مذهبی جهت فرهنگ سازی - آموزش، ترویج و تبلیغ رسانه ای و محلی موضوعات بحران و سوانح طبیعی - افزایش تعداد طرح های مطالعاتی محله پژوهی با محوریت موضوع ایمنی و اجرای آنها - اهتمام برای بازسازی بافت های فرسوده - توسعه امکانات آتش نشانی، امداد و نجات | <p>شروع برنامه از سال ۱۳۹۳</p> <p>(برنامه مستمر)</p> |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| حوزه شهری | عناوین برنامه ها | شرح برنامه های توسعه | محدوده زمانی |
|--------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| امور شهری | طرح کاهش و تفکیک زباله از مبدا (طرح تفکیک پسماندها) | - افزایش تفکیک زباله خشک از مبدا تا ۲۵ درصد در افق برنامه - فرهنگ سازی برای کاهش تولید زباله و مدیریت زمان و بسته بندی پسماندها | شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ |
| | توسعه و بهسازی فضای سبز معابر | کاشت نهال در حاشیه معابر به منظور توسعه فضای سبز در سطح ناحیه انجام می گیرد | شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ |
| | احداث کلینیک گل و گیاه | در راستای مشارکت مردم در ایجاد فضای سبز، کلینیک گل و گیاه در بوستان شقایق احداث می شود | شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ |
| | احداث بازار میوه و تره بار | بازار میوه و تره بار بر اساس نیازهای مردم و استانداردهای میادین میوه و تره بار تهران بر اساس مطالعات فنی-اقتصادی و مکانیابی ایجاد می شود (در اراضی مترو محله دردشت) | شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ |
| | تامین محلی برای استقرار خودروهای مکانیزه زباله و برف روبی | برای استقرار خودروهای مکانیزه زباله و برف روبی، با مطالعات مکانیابی و امکان سنجی مکانی، تملک و ایجاد می شود | شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| محدوده زمانی | شرح برنامه های توسعه | عناوین برنامه ها | حوزه شهری |
|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | به منظور تامین بهداشت و منظر عمومی و جلوگیری از پخش زباله در سطح معابر، روی مخازن زباله به صورت مناسب پوشانده می شود | پوشش مخازن زباله | |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ (برنامه مستمر) | نظام شهرداری، خدمات شهری مورد نیاز شهروندان نظیر جواز، پایانکار، عوارض و ... را در حد امکان، بصورت الکترونیکی ارائه نماید. همچنین، از ایجاد و توسعه بازارهای خدمات و کالای مجازی حمایت شود | توسعه خدمات الکترونیک | برنامه ریزی و توسعه شهری |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | یک سامانه - پرتال - محله الکترونیک مختص هر محله بر اساس نیازها و شرایط بومی خاص آن محله و الزامات ناحیه، طراحی و مستقر شود | طراحی و استقرار سامانه محله الکترونیک | |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| محدوده زمانی | شرح برنامه های توسعه | عناوین برنامه ها | حوزه شهری |
|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| <p>شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ (برنامه مستمر)</p> | <p>ارتقاء سیستم های نرم افزاری درون سازمانی شهرداری - بهبود وضعیت بهره گیری از امکانات سخت افزاری - نیازسنجی کاربرد و تعیین بودجه و امکانات مورد نیاز برای گسترش فناوری اطلاعات - نیازسنجی، برنامه ریزی و اجرای آموزشهای مورد نیاز برای گسترش فناوری اطلاعات به کمک مراکز علمی و پژوهشی و متخصصان - ارتباط با شرکتهای مشاوره مدیریت و سیستم جهت تهیه یا طراحی و استقرار بسته ها و نرم افزارهای مورد نیاز فناوری اطلاعات</p> | <p>گسترش، ترویج و عمومی سازی فناوری اطلاعات (IT)</p> | |
| <p>شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ (برنامه مستمر)</p> | <p>برای اخذ نظرات مردم و کسب اطلاع از میزان رضایتمندی آنها از اقدامات شهرداری در سطح ناحیه، بصورت دوره ای در یک فرایند علمی، نظرات مردم نسبت به فعالیتهای و برنامه های شهرداری جمع آوری و تحلیل شده و در تصمیم سازیها با تاکید بر داده های محلی مورد استفاده قرار گیرد</p> | <p>پایش رضایت شهروندان ناحیه از اقدامات شهرداری و مجموعه مدیریت شهری</p> | <p>برنامه ریزی و توسعه شهری</p> |

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

| محدوده زمانی | شرح برنامه های توسعه | عناوین برنامه ها | حوزه شهری |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ (برنامه مستمر) | با توجه به متغیرها و عوامل متعدد در ایجاد محیط زندگی با کیفیت، در یک فرایند علمی معتبر، طرحی برای پایش و ارزیابی کیفیت زندگی در سطح ناحیه، تعریف و بصورت دوره ای با تاکید بر داده های محلی اجرا شود. حاصل این طرح، مراقبت از افت کیفیت زندگی در سطح محلات و ناحیه و آسیب شناسی اقدامات شهرداری و سایر نهادها می باشد | پایش معیارهای کیفیت زندگی در سطح ناحیه | برنامه ریزی و توسعه شهری |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | با کمک شوراییاری و معتمدین و مطلعین محلی، املاک و اراضی ذخیره شهری شناسایی شده و با تصاحب و یا با تملک در فرایند قانونی، این املاک و اراضی برای جبران کمبود سرانه های شهری، بهره برداری شود. نظارتهای لازم برای جلوگیری از سوء استفاده احتمالی از املاک مکشوفه، یکی از الزامات موفقیت این برنامه می باشد | شناسایی، آماده سازی و بهره برداری از اراضی و املاک ذخیره شهری برای جبران کمبود سرانه های شهری | برنامه ریزی و توسعه شهری |
| شروع برنامه از سال ۱۳۹۳ | بر اساس اسناد توسعه محلات ناحیه، برنامه هایی برای توسعه محله در افق پنج ساله پیش بینی شده است که ناحیه باید بر کم و کیف طراحی و اجرای این برنامه ها نظارت داشته و تحقق آنها را در زمان بندی مناسب پی گیری نماید | مدیریت، پایش و پی گیری طراحی و اجرای برنامه های محله مقیاس | برنامه ریزی و توسعه شهری |

یادآوری ۱:

تقسیم بندی حوزه های شهری برای طراحی و اجرای برنامه های پیش بینی شده در این سند، به معنای خط کشی کامل مأموریت حوزه ها نبوده و در موقع اجرا مشارکت، همفکری و هماهنگی همه حوزه ها برای تحقق هر یک از این برنامه ها ضروری است.

یادآوری ۲:

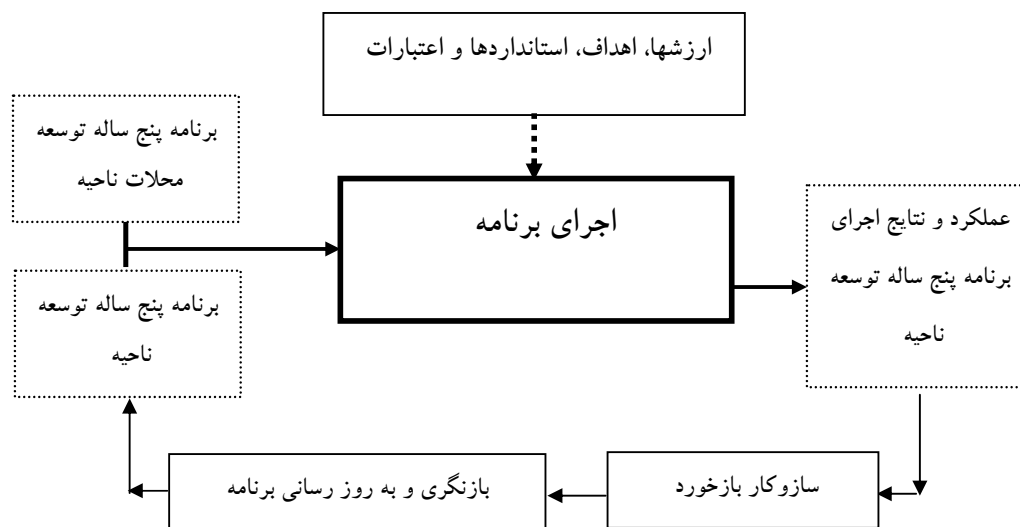
الف) برنامه های ارائه شده در این سند، شامل برنامه ها و اقدامات عمومی، عادی و روزمره شهرداری منطقه و ناحیه، نظیر جمع آوری زباله، نظافت معابر، مبارزه با حیوانات مزاحم مانند موش، دفع آفات نباتی، اصلاح و ترمیم معابر، آبیاری و نگهداری فضای سبز و ... نمی باشد. این برنامه، با برنامه و بودجه معین در تعامل شهرداری، شورایی و مردم محلات ناحیه، طراحی، برنامه ریزی و اجرا می شود.

ب) با توجه به حجم عملیات شهرداری، محدودیت بودجه و اعتبارات و زمان بری برنامه ها، انجام تمامی برنامه های پیش بینی شده در این سند تا پایان ۱۳۹۷، امکان پذیر نمی باشد. بنابراین، برنامه های به اتمام نرسیده در این سند، در برنامه راهبردی بعدی، مورد توجه قرار می گیرد.

شهرداری منطقه ۸ - سند راهبردی توسعه ناحیه ۲

۷. سازوکار به روز رسانی برنامه توسعه ناحیه ۲

برنامه راهبردی توسعه ناحیه لازم است بصورت دوره ای (حداقل سالانه) توسط یک گروه متخصص شامل افرادی از شهرداری منطقه هشت، شوراییاری و متخصصین برنامه ریزی شهری، بازننگری و به روزرسانی شود (شکل ۱). این برنامه بدون بازننگری و به هنگام سازی دوره ای ارزش چندانی برای توسعه و تحول ناحیه نخواهد داشت.



شکل ۱- سازوکار بازخورد و بازننگری و به روزرسانی برنامه توسعه ناحیه